

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

การแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาและความต้องการของท้องถิ่น กล่าวคือ แผนพัฒนาสามปีเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

### ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปีเป็นเอกสารที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิด สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และเทศบัญญัติ กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ /กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อที่กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชน

### วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. เพื่อเป็นการจัดเตรียมโครงการพัฒนาต่าง ๆ ให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในเอกสารงบประมาณประจำปี และนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับงบประมาณ
2. เพื่อแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยงและสอดคล้องกันระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา , แผนพัฒนา 3 ปี และการจัดทำงบประมาณประจำปี
3. เพื่อแสดงแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีที่มีความสอดคล้องและสามารถสนองตอบต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ

### ขั้นตอนการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

หลังจากที่ได้มีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์แล้ว ก็จะต้องถึงขั้นตอนในการแปลงสู่การปฏิบัติโดยการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการเป็นแนวทางให้เทศบาลตำบลประสาธลสิทธิ์นำไปดำเนินการ 7 ขั้นตอน ดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผน** ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนในการจัดประชุมเพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ความสำคัญและความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงภารกิจและอนุมัติโครงการ และกำหนดปฏิทินการทำงานไว้อย่างชัดเจน เมื่อผู้บริหารอนุมัติแล้วต้องแจ้งโครงการที่ได้รับอนุมัติให้คณะกรรมการพัฒนาตำบล , คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาตำบล , หน่วยงานภายในของเทศบาลตำบล และประชาคมทราบ

**ขั้นตอนที่ 2 การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา** ขั้นตอนนี้คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา จะสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3 การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล** ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งนอกจากจะต้องเก็บรวบรวมข้อมูลแล้วยังจะต้องนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์

แนวทางการพัฒนา โครงการ /กิจกรรม ได้อย่างถูกต้อง โดยในการเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องเก็บข้อมูลทั้งข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก เพื่อสามารถนำมาวิเคราะห์หาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคได้

**ขั้นตอนที่ 4 กำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา** โดยนำวัตถุประสงค์และเป้าหมายของยุทธศาสตร์การพัฒนาและประเด็นหลักในการพัฒนามาพิจารณาวัตถุประสงค์และเป้าหมายร่วมกัน ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

**ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา** คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี มาจัดทำรายละเอียดโครงการในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

**ขั้นตอนที่ 6 การจัดทำร่างแผนสามปี** โดยการสรุปรวบรวมโครงการทั้งหมด และรายละเอียดส่วนประกอบอื่นมาผนวกรวมกันเป็นรูปเล่ม เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ

**ขั้นตอนที่ 7 การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี** เมื่อคณะกรรมการพัฒนาตำบลให้ความเห็นชอบและผ่านกระบวนการประสานแผนแล้วนำเสนอให้นายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลประสาธสิทธิ์พิจารณาให้ความเห็นชอบ แล้วจึงประกาศใช้ต่อไป

### ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. เป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งที่จะช่วยให้เทศบาลตำบลประสาธสิทธิ์ สามารถดำเนินการพัฒนาได้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
2. สามารถตอบสนองต่อปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง
3. เป็นมาตรการที่แสดงถึงความเชื่อมโยงกันระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา 3 ปี และการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีของท้องถิ่น